

# Stichwortverzeichnis

## A

Abgrenzungsphase 32  
Abhängigkeit 224  
Abschluss 210  
Abschlussbewertung  
166, 213–214, 217  
Abschlussphase 32  
Abweichung  
korrigieren 189  
Änderungserforder-  
nis 191  
Änderungskontrollsys-  
tem 191  
Anerkennung 198, 215,  
227  
Annahme 64, 129  
Arbeitsauftrag 159  
Arbeitsaufwand 79, 130,  
178, 181  
Erfahrungen ein-  
beziehen 110  
erfassen 187  
ermitteln 178  
schätzen 109,  
111–112, 115  
Überwachung der  
Überstunden 178  
Aufgabe 73, 77  
unterteilen 66  
Aufgabenplanung 57  
Aufgabenverteilung  
projektübergrei-  
fend 118  
Auftraggeber 214  
Aufwand 212  
Aufwandsschätzung 122  
Ausdehnung  
schleichende 192  
Auslastung 111–112, 115  
Auslastungsfaktor 112

## B

Basisplan 166  
Bedarf 46  
Bedürfnis 56  
Beobachter 222  
Berichtsperiode 176

Beschränkung 56, 129,  
222  
erkennen 58  
integrieren 59  
Mittel 58  
zeitliche 57  
Budget 71, 117

## C

Change Management  
System 191

## D

Datengenauigkeit  
180  
Delegieren 145  
Grundsatz 145  
mit Zuversicht 146  
stufenweise 145  
Verantwortung über-  
tragen 147  
Driver 128, 160, 198,  
222  
Definition 44  
Durchführungsphase  
34

## E

Einsatzmittel-Matrix  
120  
Einsatzmittelpfad 120  
Einsatzplan 182  
Einschränkung 56  
Ergebnis 42, 48, 161,  
227

## F

Fast Tracking 94  
Fortschrittskontrolle 121  
Fortschrittsüberwa-  
chung 171, 187  
Führung 195  
Funktionalorganisa-  
tion 141  
Nachteil 142  
Vorteil 142

## G

Gantt-Diagramm  
176–175  
Grundlinie 190  
Grundlinienver-  
schiebung 190

## H

Hauptaufgabe 61

## I

Initiator 43–44, 50, 53

## J

Jahresbudget 48  
Jahresvorgabe 48

## K

Kapitalbereitstellungs-  
plan 48  
Kaugummifaktor 104  
Key-Event-Report 174  
Key Performance Indi-  
cator 48  
Kommunikation 200,  
214, 226  
formelle 201  
informelle 201  
Konzeptphase 32  
Kostenkontrolle 185  
Kosten-Nutzen-Anal-  
yse 33

## L

Leistungsziel 51  
Linear Responsibility  
Chart 148, 152  
Logbuch 180

## M

Machbarkeitsstudie 44  
Management 195, 205  
Manager 227  
Maßstab 51  
Matrixorganisation 140

- ausgewogene 140
  - Erfolg 143
  - Nachteil 141
  - schwache 140
  - starke 141
  - Vorteil 141
  - Meeting 203, 207, 213, 215
    - durchführen 204
    - Vorbereitung 203
  - Meilenstein 78, 212, 223
  - Mikromanagement 153–154
  - Mitarbeiter-Einsatzplan 180
  - Motivation 196, 211
    - Faktoren 196
- N**
- Netzplan 80, 84, 88, 93
    - Definition 78
    - Element 78
    - Frühester Anfangszeitpunkt (FAZ) 83–84
    - Frühester Endzeitpunkt (FEZ) 83–84
    - Kritischer Pfad 82
    - Nicht kritischer Pfad 82
    - Pufferzeit 83, 85, 87, 93, 116
    - richtig lesen 81
    - Spätester Anfangszeitpunkt (SAZ) 83, 86
    - Spätester Endzeitpunkt (SEZ) 83, 86
- P**
- Personalbedarf ermitteln 109
  - Personaleinsatzplan 179
  - Produktivität 111
  - Programm 29
  - Projekt 41–42, 46
    - Bedeutung für das Unternehmen 47
    - Beginn 49, 84, 90, 126–127, 157, 159
    - Definition 27
    - Ende 36, 49, 79, 83, 93, 159, 210
    - Genehmigung 160
    - Lebensphasen 32
    - Merkmale 28
    - Umfang 49
  - Projektablauf 31, 78, 162
  - Projektaktivität 46
  - Projektauftrag 42, 78
    - Bestandteil 42
    - Definition 41
  - Projektauftraggeber 41, 136
  - Projektbeteiligter 47, 49, 53, 57–58, 69, 71, 158, 211
  - Projektbudget 121, 130, 159, 183, 187, 214–215, 224
    - Definition 121
    - Direkte Kosten 121
    - entwickeln 121
    - Indirekte Kosten 121
    - Projektbudgetplan 122
    - Schätzung der Rahmenkosten 122
  - Projekt-Champion 46, 129, 160
  - Projektdauer 50, 78, 126
  - Projekterfolg 31, 35, 63, 70, 139, 153, 210, 213, 222
  - Projektergebnis 43, 46, 163, 186, 210, 213
  - Projektfortschritt 144, 154, 172, 206, 223
  - Projektgrund 163
  - Projekthintergrund 43, 129
  - Projektkontrolle 171
  - Projektkonzept 43
  - Projektkosten 120
    - Analyse 184
    - schätzen 124
    - Überwachung 183
  - Projekt-Logbuch 167, 214
  - Projektmanagement 184, 187, 225
    - Bestandteile 29
    - Definition 29
  - Projektmanagement-Informationssystem 173
    - Bestandteil 173
  - Projektmanagementsystem 215
  - Projektmanager 38, 140, 153, 159, 183, 198, 216
  - Projektnutzen 222
  - Projektperiode 184
  - Projektphase 123, 127
    - Abgrenzungsphase 123, 128
    - Abschlussphase 123
    - Durchführungsphase 128, 135
    - Konzeptphase 123, 128
    - Startphase 123, 128, 135, 206
    - Umsetzungsphase 125
  - Projektplan 59, 126, 157, 161, 171, 183, 191, 211
  - Projektplanung 29, 37, 41, 63, 70, 196, 211, 214
  - Projektrisiko 126–127, 131, 210, 223
    - Auswirkung 132–133
    - Klassifizierung 133
    - Wahrscheinlichkeit 132, 135
  - Projekttrolle 144
  - Projektskizze 49
  - Projektstatus 187
  - Projektsteuerung 165, 171, 173, 187
    - korrigierende Maßnahme 172
    - Leistungsbewertung 172
  - Projektstrategie 78, 129
  - Projektstruktur 65–67, 69, 159, 178
    - Detaillierungsgrad 62
  - Projektteam 30, 35, 41, 108, 115, 140, 143, 153, 158, 166, 171, 181, 198, 205, 210, 222, 227
    - Arbeitsablauf festlegen 164
    - Beratung 164
    - Genehmigung 164
    - Information 164
    - persönliche Beziehung stärken 164
    - primäre Verantwortlichkeit 164
    - Rolle 162, 164

stellvertretende Verantwortlichkeit 164  
zusammenstellen 162  
Projektüberwachung 64, 171  
Projektumfang 49, 129  
Projektverlauf 105, 161  
Projektziel 51–52, 129, 215, 222  
Prozess 29

## R

Ressource 57, 79, 92, 102, 107, 119, 128, 130, 136, 173, 206, 212, 224  
Kapazität 102  
Konflikt 118  
Überbelastung verhindern 115  
Verfügbarkeit 102, 107  
Ressourcen-Matrix 109  
Ressourcenverfügbarkeit 224  
Resultat 57  
Risikoanalyse 131–132  
Risikofaktor 127, 131, 135  
Risikomanagement 126, 134–135  
Risikoplan 135  
Rückwärtsrechnung 85

## S

SMART 52  
Startphase 32  
Statusbericht 205–206

Strategie 99, 135  
Strategieplan 48  
Strukturplan 65  
Supporter 128, 160, 224  
Definition 44

## T

Team 42, 162  
Teamarbeit 30  
Teiltätigkeit 62  
Think Big 226  
Think Detailed 227

## V

Verantwortungsmatrix 148, 151, 164  
erstellen 152  
Genehmigung 149  
Input 152  
Output 152  
primäre Verantwortung 148  
Prüfung 151  
sekundäre Verantwortung 149  
Verfügbarkeit 111, 113, 115  
Vogel-Strauß-Methode 135  
Voraussetzung 59  
Budget 59  
Personal 59  
Ressource 59  
Vorgang 79, 81, 90, 93  
abarbeiten 95  
Dauer schätzen 101

unterteilen 100  
Vorgangsknoten-Netzplan 80  
Vorwärtsrechnung 83, 85

## W

Work-Breakdown-Structure 65, 69  
erstellen 66  
Work-Breakdown-Structure-Glossar 73  
Work-Breakdown-Structure-Vorlage 71

## Z

Zeitkontrolle 177  
Zeitplan 35, 57, 77, 92, 95, 107, 128, 130, 136, 166, 206, 213, 215, 221, 223  
Änderung aufnehmen 105  
Bewertung 174  
überprüfen 173, 177  
überwachen 173, 187  
Zeit reduzieren 95  
Zeitschätzung prüfen 94  
Zeitschätzung verbessern 104  
Zeitvorgabe einhalten 94  
Zielvereinbarung 48, 51  
Zielvorgabe 52–53, 55  
richtig formulieren 52

